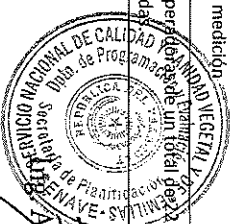


## VIII. Matriz de Seguimiento del PEI 2019-2023 - Cierre a Diciembre 2019

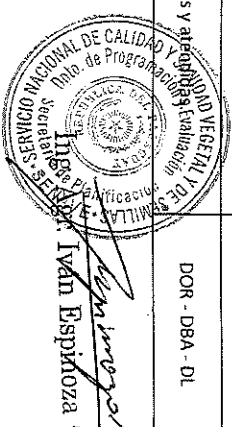
Objetivo Estratégico Institucional	Acción Estratégica Institucional	Indicador	Meta al 2019	Cumplimiento	Observaciones	Responsables		
1. Mejorar la condición fitosanitaria del país, contribuyendo a la competitividad de los productos y subproductos vegetales para su acceso y permanencia en los mercados.	1.1 Fortalecer los sistemas de cuarentena vegetal, vigilancia fitosanitaria y campañas fitosanitarias.	% ARP elaborados acorde al procedimiento establecido y en base a las solicitudes y necesidades.	30%	100%	63% de los ARP fueron culminados	DPV		
		% programas de vigilancia y campañas fitosanitaria ejecutados.	60%	100%	Actualmente se encuentran en ejecución, los 9 Programas de Vigilancia y Alerta Fitosanitaria	DPV - DL - DOR		
		% de Emergencias fitosanitarias contenidas según la ocurrencia	100%	100%	La emergencia declarada en junio del 2019, para la plaga langosta sudamericana, fue contenida mediante actividades de erradicación y control.	DPV - DL - DOR		
		% de dossier técnicos elaborados acorde a los procedimientos establecidos y solicitudes.	100%	100%	Fueron elaborados 8 dossieres que representan al 100% de las solicitudes.	DPV		
		% consultas oficiales realizadas a las ONPF's en base a solicitudes.	100%	100%	Se remitieron 115 Notas ONPF que abarcan tanto solicitudes de Requisitos Fitosanitarios para exportación así como solicitudes de Información oficial para importación de productos y subproductos de origen vegetal	DPV - DO		
		1.2 Contribuir al acceso de la producción agrícola y forestal del país a nuevos mercados.	% de residuales realizados	8	100%	Fueron culminados en el último trimestre del 2019.	DICAO - DL - OR	
		2.1 Determinación de parámetros de Calidad e Inocuidad.	2.2 Fortalecimiento de los monitoreos en el marco de Calidad e Inocuidad Vegetal, de productos vegetales de exportación, importación y producción.	Muestras analizadas de productos de exportación	1500	35,87%	538 muestras analizadas de productos vegetales de exportación.	DICAO - DL - DOR - DO
				% de muestras de productos vegetales frescos importados analizados (Permisos de Importación)	5%	91,40%	344 muestras analizadas de 7522 de permisos de importación (4,57%)	DICAO - DL - DO
				Muestras de productos vegetales de producción nacional analizados	1500	9,07%	Fueron analizadas 136 muestras, esto debido a que durante gran parte del año, el equipo de cromatografía, especializado para análisis de residuos, estuvo sin operar debido a fallas técnicas.	DICAO - DL - DOR
				Planes de certificación de calidad e inocuidad implementados para productos vegetales nacionales para mercado interno y exportación.	1	100%	Implementado en el primer semestre del 2019.	DICAO - DOR
2.3 Productos Vegetales con Certificación de Calidad y trazabilidad.	2.4 Fortalecimiento del control de cumplimiento de las normas y	Sistemas de trazabilidad implementados	1	50%	Sistema de Trazabilidad diseñado, pendiente de implementación.	DICAO		
		Empresas Certificadoras de la producción orgánica auditadas	4	100%	Pendiente de medición.	DICAO		
		Empresas Operadoras de la producción orgánica auditadas	3%	100%	Fueron auditadas 2 empresas operadoras de un total de 22 registradas.	DICAO		



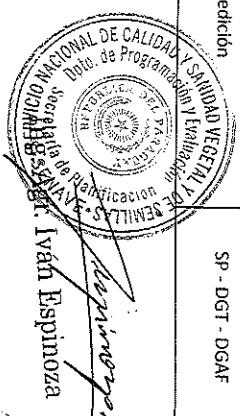
Ag. Iván Espinoza

reglamentos que rigen en la producción orgánica.	Sistema Participativo de Garantía (SPG) de la producción orgánica auditado	1	100%	Pendiente de medición	DI/CAO
	% Puntos de ventas de productos orgánicos monitoreado	25%	0%	Pospuesto para el 2020.	DI/CAO
3.1 Aumentar el uso de semillas certificadas a nivel nacional	% uso de semillas certificadas a nivel nacional	25%	100%	El 33,82 % de la superficie de siembra agrícola, fue realizada utilizando semillas certificadas por el SENAVE.	DI/SE - OR - DL
	% de etiquetas de productos fitosanitarios digitalizadas.	20%	0%	Pospuesto para el 2020.	DAG - DT/IC
3.2 Mejorar los controles de calidad productos fitosanitarios, fertilizantes y afines.	% de muestras de productos fitosanitarios ingresados al país y de formulación nacional, con resultados de análisis de calidad.	20%	100,00%	856 muestras analizadas de un total de 2148 de Permisos de Importación de Productos Fitosanitarios. (39,85%)	DAG - DL - DO
	% de muestras de fertilizantes Ingresados al país y de formulación nacional, con resultados de análisis de calidad.	20%	7,00%	30 muestras analizadas de 9.244 permisos de importación (1,4% del total), esto debido a la complejidad de los ensayos de fertilizantes, en cuanto a la cantidad de ensayos por muestra, que en algunos casos superan los 20 ensayos.	DAG - DL - DO
3.3 Mejorar los controles de eficacia de productos fitosanitarios, fertilizantes y afines.	% de controles post registro en base a trabajos de oficio y denuncias de usuarios, referentes a calidad.	20%	100,00%	No se presentaron denuncias referentes a calidad de fitosanitarios y fertilizantes	DAG - DO - DOR - DL
	% de ensayos de eficacia de productos fitosanitarios y fertilizantes, supervisados	10%	0,00%	Protocolo de Supervisión en proceso de elaboración, Actualmente existen 30 ensayos de eficacia pendientes de supervisión.	DAG - DOR
3.4 Mejorar los controles de manejo de productos fitosanitarios, fertilizantes y afines.	% de control post registro en base a trabajos de oficio y denuncias de usuarios, referentes a eficacia.	60%	100,00%	No se presentaron denuncias referentes a calidad de fitosanitarios y fertilizantes	DAG - DOR - DL
	% de disposición final de envases vacíos de productos fitosanitarios.	10%	0%	Pospuesto para el 2020.	DAG - DOR
3.5 Fortalecer el sistema de manejo y gestión de productos fitosanitarios obsoletos.	Programas de apoyo en manejo y gestión de productos fitosanitarios, envases vacíos y remanentes de productos fitosanitarios, implementados.	2	0,00%	Programa pospuesto al 2020.	DAG - DOR
	% de depósitos habilitados para el almacenamiento de productos fitosanitarios, supervisados.	40%	100,00%	16 depósitos habilitados y fiscalizados, que representan al 100% de la población.	DAG - DOR
3.6 Fortalecer el sistema de control del manejo y gestión de productos derivados de la biotecnología, en el ámbito vegetal.	% de transportes habilitados para transporte de productos fitosanitarios, supervisados.	40%	100,00%	435 transportes habilitados y supervisados, que representan al 100% de la población.	DAG
	Sistema de Gestión de Plaguicidas Obsoletos implementado.	60%	0%	Pospuesto para el 2020.	DAG
3.6 Fortalecer el sistema de control del manejo y gestión de productos derivados de la biotecnología, en el ámbito vegetal.	Programa de manejo de sistemas de emergencia implementados	1	0,00%	Programa pospuesto al 2020.	DAG - DOR
	% Eventos liberados comercialmente fiscalizados y monitoreados.	30%	100,00%	12 eventos o gsm liberados durante el 2019, fiscalizados y supervisados%	DBA - DOR
	% Denuncias de posible uso de eventos no autorizados en el país y liberaciones accidentales, atendidas.	30%	100,00%	5 denuncias recibidas y atendidas, fiscalización	DOR - DBA - DL

3. Apoyar a la producción agrícola nacional con insumos de calidad.

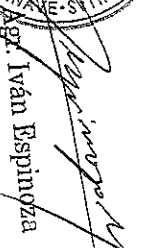


4. Optimizar el uso de recursos humanos, financieros y tecnológicos.	4.1 Actualizar el Manual de Funciones, Manual de Procedimientos, Organigrama y perfiles de cargo.	Estructura orgánica rediseñada y funcional.		Implementación	50%	Primera etapa implementada.	DGAF - SP - MECIP - DGT - DGAI
		Manual de funciones actualizado.	Implementación	50%	Primera etapa implementada.	DGAF - SP - MECIP - DGT - DGAI	
		Manual de procedimientos implementado y aprobado.	Implementación	50%	Primera etapa implementada.	DGAF - SP - MECIP - DGT - DGAI	
	4.2 Jerarquizar al plantel de funcionarios del SENAVE	Perfiles de cargo elaborados y aprobados		Implementación	0%	Pospuesto para el 2021.	DGAF - SP - MECIP - DGT - DGAI
		Plan de Carrera implementado.		Implementación	100,00%	Plan de carrera en proceso de implementación, el mismo esta proyecto a finalizar durante el 2021.	SP - DGAF - DGT
	4.3 Implementación del Sistema de gestión por resultado y modelo de control interno.	Sistema de gestión por resultado y modelo de control interno implementado.		Implementación	50%	Primera etapa implementada PRR 2020 en ejecución y anteproyecto 2021 con enfoque en resultados presentados al Ministerio de Hacienda.	DGAF - SP - MECIP - DGT - DGAI
		% de dependencias con cantidad de funcionarios acordes a la demanda de trabajo		20%	0%	Pospuesto para el 2021.	DGP - DGAF - DGT
		% de dependencias con personal técnico capacitado en cuanto a funciones de las mismas.		60%	0%	Pospuesto para el 2021.	DGP - DGAF - DGT
	4.4 Fortalecer al plantel de funcionarios en cantidad y calidad.	Resultado de encuesta de clima laboral positivo.		Resultado positivo	0%	Pospuesto para el 2021.	DGAF
	4.5 Mejorar el clima laboral	Sistema Estadístico Implementado.		Implementación	0%	Pospuesto para el 2021.	SP - DTIC
	4.6 Implementar un Sistema Estadístico Institucional.	SISEM, SIOS y OTA mejorados.		2	0%	Pospuesto para el 2021.	DTIC
	4.7 Mejorar los sistemas informáticos de la institución	% de incremento anual de ingresos.		≥ 5%	58%	Durante el año 2019, los ingresos se incrementarían en un 2,88% con respecto al año anterior.	DGAF - DGT - DGAI
	4.9 Aumentar las recaudaciones	Al menos 12 reuniones Técnicas Administrativas de Directores de áreas al año.		12	17%	2 reuniones de directores del area administrativa y tecnica.	DGAF - DGT - SP
4.11 Regularizar la situación patrimonial de la institución.	% de los bienes patrimoniales regularizados.		20%	0%	Pospuesto para el 2021.	DGAI - DGAF	
	40 Talleres de capacitación técnica en proyectos, para áreas temáticas del SENAVE.		8	0%	Pospuesto para el 2021.	SP	
	40 Perfiles de proyectos elaborados.		8	0%	Pospuesto para el 2021.	SP	
	10 Talleres de capacitación técnica externa.		2	0%	Pospuesto para el 2021.	SP	
4.12 Instalar capacidad técnica para elaborar e implementar proyectos en el SENAVE.	Ejecución e implementación de 10 estudios o propuestas técnicas de proyectos.		2	0%	Pospuesto para el 2021.	SP	
	% de cumplimiento de proyectos.		20%	0%	Pendiente de medición	SP - DGT - DGAF	
4.13 Garantizar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos del SENAVE							



5. Acciones misionales Transversales	5.1 Mejorar la capacidad analítica para satisfacer la demanda de análisis laboratoriales.	% de muestras ingresadas analizadas	75%	57%	Muestras ingresadas: 5270 Muestras analizadas: 2269 % de muestras analizadas: 43%	DL	
	5.2 Mejorar la capacidad operativa de las Oficinas Regionales	% de OTAS ejecutadas con respecto a las solicitudes	70%	100%	91% de las Otas remitidas fueron culminadas (1780 de 1951)	DOR	
	5.3 Mejorar los sistemas de Inspección y certificación fitosanitaria.	% de certificados fitosanitarios emitidos con respecto a las solicitudes.	100%	100%		DO	
		% de permisos de importación emitidos con respecto a las solicitudes.	100%	100%		DO - DL	
		% de muestras remitidas al laboratorio de productos de Importación y exportación	100%	100%		D.O - DL - DOR	
5.4 Revisión del marco normativo.	% Normativas revisadas acorde a las necesidades	20%	0%	Pospuesto para el 2021.	DGN - DGAF - DGT		
<b>Porcentaje de cumplimiento del PEI 2019-2023:</b>						<b>51,36%</b>	



  
 Agr. Iván Espinoza